

Incorpore Empreendimentos e Participações S.A.				
Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024				
(Em milhares de Reais)	2025	2024	2025	2024
<b>Ativo</b>			<b>Passivo</b>	
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	16	26	Fornecedores	1
Aplicações financeiras	-	-	Juros sobre capital próprio	18.551
Impostos a recuperar	33	33		6.586
Outras contas a receber	-	-		6.587
	49	59	<b>Não circulante</b>	
<b>Não circulante</b>			Juros sobre capital próprio LP	37.102
Outras contas a receber	816	-		-
Dividendos a receber	53.560	5.461	<b>Patrimônio líquido</b>	
Investimentos	113.927	171.725	Capital social	4.000
Intangível	-	-	Reservas de lucros	108.698
	168.303	177.186	Reservas para incentivos fiscais	-
	168.352	177.245	Total do patrimônio líquido	112.698
				170.658
				177.245

Incorpore Empreendimentos e Participações S.A.			Incorpore Empreendimentos e Participações S.A.		
Demonstrações de Resultados			Balancos Patrimoniais		
Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024			em 31 de dezembro de 2025 e 2024		
(Em milhares de Reais)	2025	2024	(Em milhares de Reais)	2025	2024
<b>Receita operacional líquida</b>	-	-	Resultado do exercício	3.237	42.599
<b>Custos das mercadorias/serviços vendidos</b>	-	-	Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Lucro bruto</b>	-	-	Resultado abrangente total	3.237	42.599
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>					
Despesas comerciais	-	-			
Despesas gerais e administrativas	(14)	(14)			
Resultado de equivalência patrimonial	3.256	42.617			
Outras (despesas) receitas operacionais	-	-			
<b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos</b>	3.242	42.603			
Receitas financeiras	1	1			
Despesas financeiras	(6)	(5)			
<b>(Despesas) receitas financeiras líquidas</b>	(5)	(4)			
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	3.237	42.599			
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-			
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	-	-			
<b>Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas</b>	3.237	42.599			

Incorpore Empreendimentos e Participações S.A.							
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024							
(Em milhares de Reais)	Reservas de lucros				Lucros acumulados	Participação de acionistas não controladores	Total do Patrimônio Líquido
	Capital social	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais			
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	4.000	800	131.259	-	-	136	136.193
Lucro do exercício	-	-	-	-	42.599	31	42.630
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	(8.000)	-	(8.000)
Absorção de reserva de retenção de lucros	-	-	34.599	-	(34.599)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	4.000	800	165.858	-	-	167	170.825
Lucro do exercício	-	-	-	-	3.237	(1)	3.236
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	(61.198)	(84)	(61.282)
Absorção de reserva de retenção de lucros	-	-	(57.961)	-	57.961	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	4.000	800	107.897	-	-	82	112.780

Incorpore Empreendimentos e Participações S.A.		
Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto		
Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024		
(Em milhares de Reais)	2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro do exercício	3.237	42.599
Ajustes por:		
Depreciação e Amortização	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-
Equivalência patrimonial	(3.256)	(42.617)
Rendimentos Aplicações financeiras	-	-
Redução (aumento) de impostos a recuperar	-	-
Redução (aumento) de outras contas a receber	-	-
(Redução) aumento em fornecedores	-	-
(Redução) aumento de impostos e contribuições a recolher - circulante e não circulante	-	-
<b>Fluxo de caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades operacionais</b>	(19)	(18)
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>	(19)	(18)
Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-	-
Recebimento de dividendos e juros sobre capital próprio	12.955	6.327
Redução (aumento) em aplicações financeiras	-	-
<b>Fluxo de caixa líquido usado nas atividades de investimentos</b>	12.955	6.327
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Pagamentos de dividendos e juros sobre capital próprio	(12.946)	(6.320)
<b>Fluxo de caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>	(12.946)	(6.320)
<b>(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>	(10)	(10)
<b>Demonstração do (redução) aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do exercício	26	36
No fim do exercício	16	26
<b>(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>	(10)	(10)

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

(Em milhares de Reais)

**1 - Contexto operacional**

A Incorpore Empreendimentos e Participações S.A. ("Incorpore" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, criada em 11 de janeiro de 2007, e está sediada na cidade de Ponta Grossa, no estado do Paraná, Rua Santana, 818 - Centro, CEP 84.010-320. A Companhia tem por objeto a participação em outras sociedades como sócia quotista ou acionista (Holding) e controla as empresas a seguir:

- Mercadomoveis Ltda. ("Mercadomoveis"), criada em 23 de fevereiro de 1978, e está sediada na cidade de São Paulo - SP, Avenida DR. Chucri Zaidan, 1550 - Vila São Francisco, Zona Sul, CEP 04.711-130. A operação de varejo da Empresa conta com 230 (Duzentas e trinta) lojas espalhadas pelos estados do Paraná, São Paulo, Santa Catarina, Mato Grosso do Sul, Bahia e Paraíba. Possui também dois Centros de Distribuição estrategicamente posicionados para aperfeiçoar o processo de entrega de seus produtos.
- Disapel Imp. Dist. e Comercio em Geral. ("Disapel"), criada em 22 de março de 2021 e esta sediada na cidade de Ponta Grossa - Pr. Rua Victor de Meirelles, nº 288 - Sala 6, Bairro Ronda, CEP 84.051.300.
- Focalcredi - Serviços de Intermediação e Assessoria Ltda. ("Focalcredi"), criada em 18 de fevereiro de 2011, e está sediada na cidade de Ponta Grossa - PR, Rua Augusto Ribas, 876 - Andar 2 - Sala 2 - Centro, CEP 84.010-300.
- Ponta Service Transportes Rodoviários Ltda. ("Ponta Service"), criada em 11 de janeiro de 2013, e está sediada na cidade de Ponta Grossa - PR, Rua Victor de Meirelles, 288 - Sala 3 - Ronda, CEP 84.051.300, possui 1 (uma) filial em Joinville - SC.

**2 - Base de preparação**

**Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

**3 - Caixa e equivalentes de caixa**

	2025	2024
Bancos	16	26
	16	26

**4 - Partes relacionadas**

Em 2025	Contas a receber de clientes	Juros sobre capital próprio	Distribuição Lucros	Receitas	Despesas
Mercadomoveis Ltda	-	-	55.295	-	-
Disapel Imp. Dist. e Comercio em Geral Ltda	-	-	327	-	-

Focalcredi Serviços de I. A. Empresarial Ltda	-	-	1.372	-	-
Ponta Service Transportes Rodoviários Ltda	-	-	4.060	-	-
	-	-	<b>61.054</b>	-	-

Em 2024	Contas a receber de clientes	Juros sobre capital próprio	Distribuição Lucros	Receitas	Despesas
Mercadomoveis Ltda	-	-	8.000	-	-
Disapel Imp. Dist. e Comercio em Geral Ltda	-	-	-	-	-
Focalcredi Serviços de I. A. Empresarial Ltda.	-	-	-	-	-
Ponta Service Transportes Rodoviários Ltda	-	-	-	-	-
	-	-	<b>8.000</b>	-	-

**5 - Investimentos**

**a) Composição dos saldos**

	2025	2024
<b>Investimentos por equivalência patrimonial</b>		
Mercadomoveis Ltda	108.768	161.088
Disapel Imp. Dist. e Comercio em Geral	2.066	2.328
Focalcredi Serviços de Intermediação e Assessoria Ltda	124	1.194
Ponta Service Transportes Rodoviários Ltda	2.969	7.115
<b>Investimento no ativo</b>	<b>113.927</b>	<b>171.725</b>

**6 - Patrimônio líquido**

**a) Capital Social**

O capital social totalmente integralizado é de R\$ 4.000 e está dividido em 2.000 (dois milhões) de ações, no valor de R\$ 2,00 (dois reais) cada uma, tendo tais ações sido totalmente integralizadas.

**b) Reserva legal**

Reserva constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício, até o limite de 20% do capital social. Mantida constituição de reserva legal no valor de R\$ 800, para cumprir o percentual estabelecido no estatuto, (R\$ 800 em 2024)

**c) Reserva de retenção de lucro**

O saldo da conta "Lucros acumulados" não teve destinação de reserva de retenção de lucros em 2025, (R\$ 34.599 em 2024).

**d) Juros sobre capital próprio**

A Administração não calculou juros sobre o capital próprio, no exercício de 2025 (R\$ 0 em 2024). Em 2025, não foram pagos valores (270 em 2024), referente a JCP calculados em exercícios anteriores, perfazendo saldo devedor de R\$ 0,00 em 2025 (R\$ 0,00 em 2024).

**e) Distribuição de dividendos**

A Administração realizou a distribuição de lucros no montante de R\$ 61.198 (R\$ 8.000 em 2024), R\$ 5.545 foi pago dentro do próprio exercício de 2025. Adicionalmente, foram pagos R\$ 6.586 referente a dividendos a pagar deliberados em exercícios anteriores, perfazendo o total pago de R\$ 12.131 a título de distribuição de dividendos.

**7 - Receita Operacional Líquida**

	2025	2024
<b>Receita operacional</b>		
Receita de serviços	0	0
<b>Deduções</b>		
Impostos sobre as receitas	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**8 - Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, despesas comerciais, gerais e administrativas**

	2025	2024
Serviços de terceiros	(14)	(14)

**9 - Receitas (despesas) financeiras líquidas**

	2025	2024
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros sobre capital próprio	0	0
Outras despesas financeiras	(6)	(5)
<b>Receitas financeiras</b>		
Rendimento sobre aplicações financeiras	1	1
	<b>(5)</b>	<b>(4)</b>

**10 - Auditoria Independente**

Em ambos os anos 2025 e 2024 a Companhia teve suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas examinadas e auditadas pela Aquila Auditores independentes (2025), KPMG Auditores Independentes (2024).

Marcos Antonio Martins  
CONTADOR  
CRC/PR 056385-O-5